



**リフレクション・ラウンドテーブル
ファシリテーター認定制度**

養成講座 〈ベーシックコース〉

11月28（月）、29日（火）



ジェイフィールは、本気で会社のマネジャーを育てたい、マネジャーの自信を取り戻したい、マネジャーとしての基礎力を身につけたい、そしてマネジャーとしての役割をもっと楽しく充実したものにしたい、そんな志を持った方と共に歩みたいと考えています。

リフレクション・ラウンドテーブル(RRT)は、マネジメントの質の向上を通じて、より良い人づくり、組織づくり、会社づくり、そして社会づくりに貢献することを目的としています。

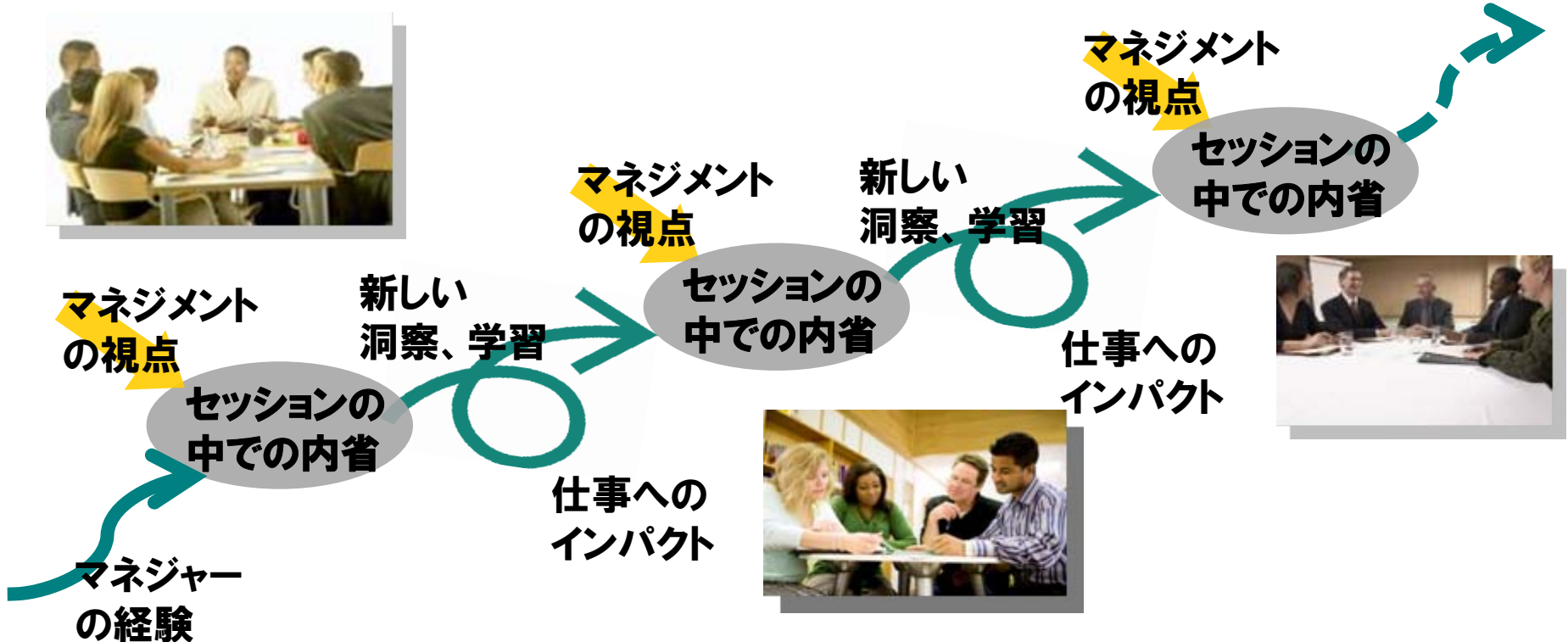
RRTファシリテーターを、自ら学び、社内・外の仲間同士で学びのコミュニティをつくり、広げていく使命を担う存在として、位置付けます。



リフレクション・ラウンドテーブルとは



経営学の世界的権威、ヘンリー・ミンツバーグ(カナダ、マギル大学)監修による、マネジャーの行動変容を促進するマネジメント能力開発プログラムです。





RRTファシリテーター認定制度は、マネジメント能力開発の新基軸であるRRTの考え方と背景にある理論を理解し、セッションを運営できる人を認定するものです。

ファシリテーターは、マネジャー達が経験から学び合い、成長し合う場を運営、活性化し、現場起点での変革を推進していく役割を担います。

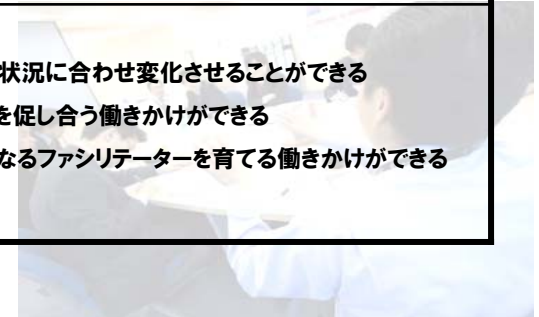
認定には、「RRT認定ファシリテーター」、「RRT認定シニアファシリテーター」の2段階があります。





以下が2段階のファシリテーターの要件となります。

	RRT認定ファシリテーターの要件	RRT認定シニアファシリテーターの要件
理論	<ul style="list-style-type: none"> ・RRTの基本的考え方を理解している ・ミンツバーグの経営論のうち、マネジメントモデルを理解している ・学習理論の基礎を理解している 	<ul style="list-style-type: none"> ・RRTの哲学を理解し、分かりやすく伝えることができる ・ミンツバーグの経営論のうち、戦略論を理解している ・組織変革論の基礎を理解している
プログラム	<ul style="list-style-type: none"> ・RRTのうち、5テーマのセッションの内容を理解し、運営ができる ・社内の課題や状況に合わせ、プログラムを組み合わせて運用できる 	<ul style="list-style-type: none"> ・RRTのうち、10テーマのセッションの内容を理解し、運営ができる ・社内の課題や状況に合わせ、プログラム開発ができる
ファシリテーション	<ul style="list-style-type: none"> ・ファシリテーションのプロセスを理解し、傾聴や質問など、学びの場をつくることができる ・場の学びを促進する介入ができる ・参加者の状況を見極め、それに合わせた介入ができる 	<ul style="list-style-type: none"> ・ファシリテーションのプロセスを状況に合わせて変化させることができる ・参加者同士が、新たな気づきを促し合う働きかけができる ・ファシリテーションをしつつ、次なるファシリテーターを育てる働きかけができる





- ①ミンツバーグの提唱する、マネジメントにとって重要な「5つのマインドセット」に沿った、世界の経営学の権威者選りすぐりのマネジメント理論を学びます。
- ②RRTプログラムを社内で展開することが可能になります。
- ③RRTのファシリテーションスキルの概要を学び、磨きます。
- ④単なるコミュニケーションのスキルでは成し得ない、現場起点の組織変革を可能にします。
- ⑤継続的な学習するコミュニティ醸成の仕組みを学びます。



RRT認定ファシリテーター

・認定試験受験資格(以下2つの要件をともに満たすこと)

- ①ファシリテーター養成講座ベーシックコース、およびスタンダードコース受講修了者。
- ②RRTセッション5セッション実施。

・試験内容

理論に関するペーパーテスト

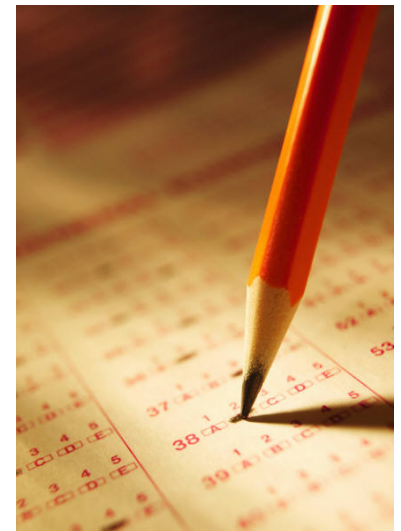
RRT認定シニアファシリテーター

・認定試験受験資格(以下3つの要件を全て満たすこと)

- ①RRT認定ファシリテーター所得者。
- ②ファシリテーター養成講座アドバンスコース受講修了者。
- ③RRTファシリテーション10セッション実施。

・試験内容

ファシリテーション実務試験





RRTファシリテーター養成講座

〈ベーシック〉

RRTの概要の理解を目的とします。5つのマインドセット、ベースにある理論、具体的運営方法について学びます。

RRTファシリテーター養成講座

〈スタンダード〉

マネジメント理論の理解と共に、ファシリテーションを体験的に学びます。深い交流を促すスキルについて学びます。

認定試験→RRT認定ファシリテーター

RRTファシリテーター養成講座

〈アドバンス〉

マネジメント能力開発を組織変革につなげるスキルとマインドの習得を目的とします。理論と実践の統合を図ります。

認定試験→RRT認定シニアファシリテーター

⇒ [ジェイフィールのHPへ記載](#)



ファシリテーター同士が集い、経験を分かち合い、智慧を持ち寄り、対話を重ね、学びを広げ、さらに社会に発信する場が、RRTファシリテーターコミュニティです。





RRT認定ファシリテーター 認定試験必須講座

RRT認定シニアファシリテーター 認定試験必須講座

	ベーシックコース ※ベーシックコース修了者は、 スタンダードコースの受講資格を得ることができます。	スタンダードコース ※スタンダードコース修了者は、 アドバンスコースの受講資格を得ることができます。	アドバンスコース
目的	<p>マネジメント開発の新基軸である、RRTの概要の理解を目的とします。RRTの骨格である、5つのマインドセット、ベースにある理論、具体的運営方法について学びます。</p> <p>5つのマインドセットの内、代表的テーマについて、セッションを体験頂きます。</p>	<p>マネジメント理論の理解と共に、ファシリテーションを体験的に学びます。特に、質問、傾聴、内省を通じた、深い交流を促すスキルの習得を目的とします。セッションの実施、理論に関するペーパーテスト合格を経て、RRTファシリテーターとして認定されます。</p>	<p>マネジメント開発を組織変革につなげるスキルとマインドの習得を目的とします。理論と実践の統合を図ります。RRTセッションの運営審査の結果、RRTシニアファシリテーターとして認定されます。</p>
講座内容	<ul style="list-style-type: none"> ●RRTの概要 (RRTの哲学、5つのマインドセット、RRTの運営) ●ミンツバーグの経営論 (マネジメントモデル、リーダーシップとマネジメント) ●ファシリテーションの技能 (ファシリテーションのプロセス、質問の種類など) ●RRTセッションのファシリテーション (内省、組織における見えない壁) <p>※御社内での開催に関してはご相談下さい。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ●RRTの理論背景 (マネジメント論、経験学習理論) ●ミンツバーグの経営論 (戦略論) ●ファシリテーションの技能 (即興演劇のエッセンス、介入のポイント) ●RRTセッションのファシリテーション (一皮むけた経験、戦略展開の実際など) 	<ul style="list-style-type: none"> ●RRTの理論背景 (変容学習理論) ●ミンツバーグの経営論 (コミュニティシップ経営論) ●ファシリテーションの技能 (個別パフォーマンスチェックと相互フィードバック) ●RRTセッションのファシリテーション (センスメイキング、日本人のアイデンティティなど)
実施期間 及び 価格	<p>連続2日間</p> <p>価格 150,000円 (消費税別)</p>	<p>全5日間</p> <p>価格 500,000円 (消費税別)</p>	<p>全5日間</p> <p>価格 500,000円 (消費税別)</p>



お問い合わせ先

プログラムに精通したアドバイザーがお受け
致します。お気軽にお問い合わせ下さい。

担当 小森谷、重光、片岡

株式会社ジェイフィール

東京都渋谷区桜丘町20-1

渋谷インフォスター

リフレクション・ラウンドテーブル事務局:片桐

TEL:03-5457-3470

FAX:03-5457-3466

rrt@j-feel.jp



株式会社ジェイフィール リフレクション・ラウンドテーブル事務局 宛

下記をご記入の上ファックスをお送りください。ジェイフィールホームページ、「セミナー・イベント」ページの「お申込み」フォームもご利用いただけます。

お申込み確認後3営業日(月～金)以内に当方より連絡をいたします。万が一、連絡がない場合はお手数ですがお電話またはメールにてお問い合わせください。

(フリガナ) 御社名		(フリガナ) 氏名	
所属部署		お役職	
電話番号		FAX	
e-mail			
ご住所	〒 -		
ご希望 コース ご希望のコースに チェックを 入れてください。	<input type="checkbox"/> ベーシックコース 【連続2日間】 開催日:2011年11月28・11月29日 <input checked="" type="checkbox"/> スタンダードコース 【全5日間】 実施時期未定 * ベーシックコース受講終了者 <input checked="" type="checkbox"/> アドバンスコース 【全5日間】 実施時期未定 * スタンダードコース受講終了者		

FAX : 03-5457-3466